



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2026  
**ENDEUDAMIENTO NETO CONAC**  
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026  
(Pesos)

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total de Créditos Bancarios			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
<b>TOTAL</b>			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS